

Consorci Sanitari del Maresme. **Memòria 2005**



Centre gestionat per:

CHC Consultoria
i Gestió SA



**CONSORCI SANITARI
DEL MARESME**

www.csdm.es



Continuem treballant per als ciutadans del Maresme

Consell Rector

President

Josep Molsosa

Vicepresident

J. Antoni Baron

Vocals

Miquel Argenté
(fins al 20 de gener de 2005)

Oriol Batista

Francesc Brossa

Manuel Corredor

Josep M. Esteve

Montserrat Moré

Miquel Ponce

Francesc Xavier Serra

(des del 21 de gener de 2005)

Pere-Joan Torres

Equip directiu

Gerent

Joan Berenguer

(fins al 18 de maig de 2005)

Pere Soley

(des del 19 de maig de 2005)

Director de Sistemes

d'Informació i Control de Gestió

Xavier Barnet

(fins al 31 d'octubre de 2005)

Directora d'Infermeria

Margarita Esteve

Director econòmic

Antoni López

Director de Serveis Generals

i Compres

Francesc Serena

Director de Recursos Humans

Carles Torrus

(fins al 30 de setembre de 2005)

Xavier Saballs

(des de l'1 de desembre de 2005)

Director mèdic

Albert Verdaguer

Amb la intenció de continuar millorant els serveis que els diferents centres del Consorci Sanitari del Maresme ofereixen a la població, durant el 2005 s'hi han introduït noves prestacions, com per exemple:

- La posada en marxa a la ciutat de Mataró, el mes d'abril, d'un servei d'atenció urgent domiciliària que atén els pacients al seu domicili.
- La incorporació al servei de la UCI d'un aparell que permet l'hemofiltració.
- Juntament amb el Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya, l'impuls d'un pla pilot d'avaluació de l'aplicació de les teràpies naturals en el càncer i en el mal d'esquena, i d'un programa pilot en salut laboral, amb especial atenció en l'estat de salut dels treballadors i la prevenció.
- La posada en marxa del Programa de prevenció i orientació dels problemes emocionals, de la conducta alimentària i de drogoaddicció en l'àmbit escolar del municipi de Mataró, en coordinació amb el Departament d'Educació i l'Ajuntament de Mataró.
- Concertació amb el Servei Català de la Salut del Programa d'atenció als trastorns mentals greus des del Centre de Salut Mental Infantojuvenil que es desplegarà l'any 2006.

D'altra banda, s'ha finalitzat definitivament la incorporació de l'atenció sociosanitària formada per l'Antic Hospital de Sant Jaume i Santa Magdalena, centre sociosanitari amb 118 llits, i per la Residència Sant Josep, amb 64 places.

Amb l'inici de la implantació del procés del nou sistema capítatiu, el Consorci ha entrat en aquest sistema juntament amb altres àrees durant el mes de juny. D'altra banda, la millora de la dotació de recursos per als pacients de salut mental ha fet possible ultimar els projectes per a l'ampliació de 50 llits per a psiquiatria i s'han iniciat els concursos per concedir l'avantprojecte de les línies ambulatories de salut mental dins el recinte de l'Hospital de Mataró.

Els professionals del Consorci fan possible que es desenvolupin totes les activitats sanitàries que la població necessita amb la seva dedicació i professionalitat. La docència es continua incrementant i s'han aconseguit les acreditacions per formar metges residents en Ginecologia i Obstetrícia i en Psicologia Clínica, i també s'ha iniciat el tràmit per aconseguir les acreditacions en Psiquiatria, Oncologia, UCI, Rehabilitació i Geriatria.

En l'àmbit dels recursos humans cal destacar la participació de l'Hospital de Mataró en el Projecte Leonardo, en el qual prenen part quatre universitats i uns altres tres hospitals de diferents països europeus. El Projecte consisteix en l'elaboració d'un model d'auditoria de recursos humans del sector sanitari, basat en un qüestionari comú, i a oferir formació *on line* i activitats de *coaching*.

"Els professionals del Consorci fan possible que es desenvolupin totes les activitats sanitàries que la població necessita amb la seva dedicació i professionalitat."

El Consorci en xifres

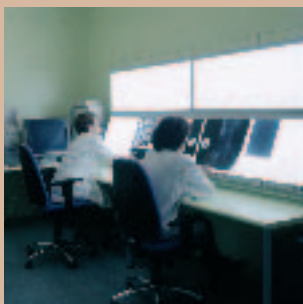
Recursos estructurals

Llits d'hospitalització	341
Nombre de consultes externes	46
Quiròfans	8
Sales de cures	2
Sales de part	2



Recursos econòmics

Ingressos d'explotació	77.024.152,9 €
Despeses d'explotació	77.050.653,1 €



Indicadors assistencials

Diagnòstics informats per alta	5,1
Mortalitat observada (%)	3,8
Índex de mortalitat ajustada per risc (IMAR)	0,8275
Índex de readmissions ajustat per risc (IRAR)	0,9787
Taxa de caigudes (%)	1,4
Taxa d'errors de medicació (%)	2,6

Recursos humans (personal equivalent a jornada completa)

	Hospital de Mataró	ABS Argentona	ABS Mataró Centre	ABS Cirera-Molins	PADES Maresme Sud	Atenció a la Dona	Centre de Salut Mental	Antic Hospital Sant Jaume	Residència Sant Josep	Total Consorci Sanitari del Maresme
Directius	5,0	–	–	–	–	–	–	–	–	5,0
Personal facultatiu	237,8	8,0	4,6	8,6	1,0	1,0	13,6	5,8		280,4
Personal d'infermeria	503,0	9,7	8,3	10,1	2,5	2,0	4,1	55,3	13,1	608,1
Altres personal assistencial	13,7	1,0	0,9	1,0	1,0	–	3,0	3,5	0,6	24,7
Personal d'administració i gestió	120,2	7,4	5,7	6,0	–	–	5,8	6,7	1,3	153,1
Serveis	48,1	–	–	2,2	–	–	2,0	21,0	7,0	80,3
Total	927,8	26,1	19,5	27,9	4,5	3,0	28,5	92,3	22,0	1.151,6

ATENCIÓ HOSPITALÀRIA

■ Hospitalització

Altes hospitalàries	20.231
Altes convencionals	13.772
Altes Unitats de Curta Estada	1.755
Altes Cirurgia Major Ambulatòria	4.704
Parts	1.528

■ Hospitalització per servei

	Nombre d'altres	Estada mitjana	Pes mitjà	Altes CMA
Cardiologia	628	9,8	1,6514	–
Cirurgia General	2.351	6,0	1,1845	745
Cirurgia Maxil·lofacial	4	1,3	0,9289	71
Cirurgia Pediàtrica	3	1,0	0,7204	182
Cirurgia Plàstica	56	4,0	1,0373	123
Cirurgia Vasculat	391	8,8	1,5188	192
Digestiu	15	8,3	1,1166	37
Ginecologia	418	3,9	0,8699	250
Medicina Intensiva	150	10,5	2,5672	–
Medicina Interna	2.932	10,8	1,0826	3
Neonatologia	451	5,4	1,3597	–
Neurologia	312	7,8	1,0954	–
Obstetrícia	1.664	3,1	0,4250	–
Odontologia	–	–	–	2
Oftalmologia	114	1,4	0,7972	1.845
Oncologia	306	10,8	1,2146	–
Otorinolaringologia	36	1,0	0,5989	95
Pediatria	1.193	3,4	0,6655	–
Pneumologia	386	9,5	0,9974	–
Psiquiatria	373	22,4	0,6682	–
Psiquiatria Infantil	5	25,6	0,7762	–
Traumatologia	1.631	5,9	1,3411	858
Urologia	353	5,0	0,8938	301
Unitats de Curta Estada	1.755	0,8	0,7171	–
Total	15.527			4.704

■ Anestèsia

Actes anestèsics en cirurgia	9.399
Generals	3.210
Locals/regionals	5.620
Sedacions	569
Actes anestèsics en Obstetrícia	1.268
Actes anestèsics en endoscòpia digestiva	86
Activitat de la Clínica del Dolor	279

■ Farmàcia

Tractaments a pacients ingressats (dosis unitàries)	103.919
Dispensacions ambulatòries	4.811
Preparació de citostàtics	5.241
Preparacions parenterals	1.444
Fórmules elaborades	722
Unitats reenvasades	127.472

■ Laboratori

Determinacions d'hematologia	553.723
Determinacions de microbiologia	113.258
Determinacions de bioquímica	1.121.286
Mostres	197.532
Ràtio determinació/mostra	9,1

■ Anatomia patològica

Citologies	11.050
Biòpsies	8.178
Necròpsies	45
Fetals	37
Adults	8

■ Urgències

Ateses	113.201
Ingressades (%)	10,1
Urgències per dia	310
Ingressos	11.427



■ Unitat de Cures Intensives

Ingressos totals	618
Estada mitjana (dies)	6,0
Mortalitat (%)	16,2

■ Diagnòstic per la Imatge

Radiografies	91.879
Mamografies	1.774
Ecografies	12.608
TAC	11.162
RMN	6.728
Total	124.151

■ Activitat de la base SEM-40

Activacions	2.217
Serveis realitzats	1.672

ACTIVITAT AMBULATORIA

■ Consultes externes

Primeres visites	50.998
Visites successives	176.038
Índex de reiteració	3,0

■ Consultes externes per servei

	Primeres visites	Visites successives	Visites totals	Índex de reiteració
Àrea mèdica				
Cardiologia	4.474	7.299	11.773	1,6
Dermatologia	2.096	3.248	5.344	1,5
Digestiu	1.542	4.390	5.932	2,8
Endocrinologia	1.394	14.261	15.655	10,2
Hematologia	781	2.815	3.596	3,6
Hemoteràpia	–	23.545	23.545	–
Medicina Interna	1.080	5.842	6.922	5,4
Neurologia	2.075	5.595	7.670	2,7
Oncologia	582	5.717	6.299	9,8
Pediatria Mèdica	1.666	5.211	6.877	3,1
Pneumologia	1.963	5.889	7.852	3,0
Psiquiatria nivell hospitalari	168	440	608	2,6
Reumatologia	710	2.810	3.520	4,0
Salut Mental	2.740	11.977	14.717	4,4
Altres consultes	125	8.463	8.588	67,6

■ Àrea quirúrgica

Anestèsia i Reanimació	6.168	604	6.772	0,1
Cirurgia General	4.187	8.909	13.096	2,1
Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia	4.969	17.167	22.136	3,5
Cirurgia Maxil·lofacial	740	235	975	0,3
Cirurgia Pediàtrica	467	433	900	0,9
Cirurgia Plàstica	444	1.342	1.786	3,0
Cirurgia Vasculat	1.483	4.659	6.142	3,1
Clínica del Dolor	218	388	606	1,8
Ginecologia	1.174	4.663	5.837	4,0
Obstetrícia	1.275	3.972	5.247	3,1
Oftalmologia	2.612	10.209	12.821	3,9
Otorinolaringologia	786	3.136	3.922	4,0
Rehabilitació	2.000	4.215	6.215	2,1
Urologia	2.980	8.327	11.307	2,8

■ Teràpies naturals*

Acupuntura	32	143	175	4,5
Homeopatia	44	52	96	1,2
Osteopatia	23	82	105	3,6

* Comptabilitzat des del mes de setembre.

■ Altres proves diagnòstiques

(exploracions i tractaments complementaris)

Cardiologia	
Ecocardiogrames	4.208
Ergometries	568
Holters	973
Ecocardiografia estrès	193
Digestiu	
Colonoscòpies	1.905
Gastroscòpies	1.738
Polipeptomies	285
Cirurgia general: Unitat Funcional Digestiva	
Manometries esofàgiques i anorectals	333
pH-metries esofàgiques	157
Estudi deglució disfàgia	140
Videoproctografia dinàmica	28
Biofeedback rehabilitació	116
Neurologia	
Electroencefalogrames	747
Electroencefalogrames amb privació de son	42
Electromiogrames	654
Toxina botulínica	251
Doppler transcranial	267
Pneumologia	
Broncoscòpies	227
Exploracions funcionals respiratòries complexes	493
Tests cutanis	366
Espirometries	3.925
Polisomnografia	452
Cirurgia Vasculat	
Ecografies Doppler vasculars	1.519
Capil·laroscòpia	41
Ginecologia i Obstetrícia	
Ecografies ginecològiques i obstètriques	2.116
NST	2.290
Proves urodinàmiques uroginecològiques	310
Urologia	
Fluorimetries	269
Urodinàmies urològiques	89
Oftalmologia	
Campimetries	1.069
Angiografies	842
Làser argó	625

■ Rehabilitació

Sessions a pacients ambulatoris	44.579
Sessions a pacients hospitalitzats	18.336

■ Hospital de dia (sessions)

Oncohematologia	3.814
Psiquiatria	5.822
Altres sessions medicoquirúrgiques	3.002

El 2005 s'han realitzat obres per a la redistribució de l'espai interior per a la construcció de la nova Unitat de Teràpies Naturals.

ACTIVITAT QUIRÚRGICA

■ Intervencions quirúrgiques

Ingressades programades	2.558
Ingressades urgents	1.769
Cirurgia major ambulatoria	4.731
Total intervencions quirúrgiques majors	9.058



■ Intervencions per especialitat

	Ingressades programades	Ingressades urgents	Cirurgia major ambulatoria	Total
Cirurgia General	867	612	788	2.267
Traumatologia	761	641	860	2.262
Cirurgia Maxil·lofacial	5	0	72	77
Cirurgia Pediàtrica	1	0	182	183
Cirurgia Plàstica	58	2	126	186
Cirurgia Vascular	227	53	208	488
Ginecologia	256	109	244	609
Oftalmologia	97	6	1.855	1.958
Otorinolaringologia	34	1	95	130
Urologia	237	26	300	563
Obstetrícia	3	299	–	302
Altres intervencions	12	20	1	33

ATENCIÓ PRIMÀRIA

■ Atenció primària

	ABS Argentona	ABS Cirera-Molins	ABS Mataró Centre
Visites			
Medicina de família	36.321	56.885	37.444
Pediatria	10.294	12.717	6.096
Odontologia	2.192	3.924	2.530
Infermeria	54.750	57.761	33.718
Treball social (casos)	352	374	324

Atenció a domicili

	ABS Argentona	ABS Cirera-Molins	ABS Mataró Centre
Medicina de família	1.678	1.541	1.198
Infermeria	2.364	2.271	1.483
Treball social (casos)	57	33	65

Atenció continuada

	ABS Argentona	ABS Cirera-Molins	ABS Mataró Centre
Medicina de família	5.448	2.139	925
Infermeria	1.622	785	566

■ PADES Maresme Sud

Població de cobertura*	110.928
Pacients atesos	240
Visites mèdiques	893
Visites de treball social	554
Visites d'Infermeria	1.487
Altes	217

* El Masnou, Alella, Teià, Premià de Mar, Premià de Dalt, Vilassar de Mar, Cabrera, Vilassar de Dalt i Cabrils.

ACTIVITAT SOCIO SANITÀRIA

■ Residència Sant Josep

Places de residència	62
Usuaris atesos	73
Places de centre de dia	12

Equip professional: 1 metge, 2 diplomats d'Infermeria, assistent social, terapeuta ocupacional, fisioterapeuta, dietista, psicòleg, auxiliars de clínica (segons ràtio).

■ Antic Hospital de Sant Jaume i Santa Magdalena

Places	118
Pacients atesos	1.975
Llarga estada	247
Convalescència	404
Cures pal·liatives	152
Hospital de dia	134
UFISS de Geriatria	602
UFISS de Cures Pal·liatives	436

A l'Antic Hospital de Sant Jaume i Santa Magdalena s'ha portat a terme la reforma total del segon i el tercer pis i millores al menjador i a les terrasses.

■ Comissions

Comissió de Docència
 Comissió de Documentació
 Comissió de Dolor
 Comissió d'Ètica Assistencial
 Comissió d'Ètica per a la Investigació Clínica
 Comissió de Farmàcia i Terapèutica
 Comissió d'Infeccions
 Comissió de Mortalitat
 Comissió de Nutrició
 Comissió de Protocols
 Comissió de Seguretat i Higiene
 Comissió de Tumors
 Comissió de Transfusió Sanguínia
 Comissió de Prevenció, Detecció i Anàlisi d'Errors de Medicació

■ Metodologia assistencial

Trajectòries clíniques (TC)

En l'actualitat hi ha un total de 78 trajectòries informatitzades, que corresponen a 52 processos específics i 10 de les quals són genèriques, incloent-hi diferents processos (cirurgia major ambulatoria).

La taxa d'utilització de les TC és del 55,99%, arribant al 91,47% en les de cirurgia major ambulatoria.

La taxa de variacions totals a hospitalització convencional és del 47,46%. D'aquestes, un 1,96% es consideren evitables i el 26,27% corresponen a tancament abans de la trajectòria (canvi d'orientació diagnòstica, recuperació més ràpida, alta voluntària, trasllat a un altre centre).

A cirurgia major ambulatoria la taxa de variacions total és del 4,74%, de les quals 0,21% són considerades evitables. La taxa d'ingressos a hospitalització convencional es de l'1,47%.

Algoritmes d'Urgències

Hi ha 7 algoritmes implantats en fase de revisió, i n'hi ha de nous pendents d'implantació.

Guies de pràctica clínica

Elaboració de la guia Intoxicació aguda al Servei d'Urgències.

El Laboratori del Consorci Sanitari del Maresme ha superat l'auditoria d'AENOR amb un resultat excel·lent.

■ Grups relacionats amb el diagnòstic (GRD)

GRD	Descripció	Altes	Estada mitjana	Outliers	Passen per UCI	TS CMA*
039	Intervencions sobre el cristal·lí amb vitrectomia o sense	1.880	0,03	0,05%	0,00%	97,23%
373	Part vaginal sense diagnòstic complicat	1.216	2,70	2,38%	0,08%	0,00%
088	Malaltia pulmonar obstructiva crònica	613	9,06	9,14%	2,12%	0,00%
127	Fallada cardíaca i xoc	478	8,83	6,07%	3,77%	0,00%
162	Intervencions d'hèrnia inguinal i femoral, edat >=18, sense cc	376	0,46	0,00%	0,00%	73,60%
209	Intervencions articulars majors/reinserció de membre d'extremitat inferior	349	9,68	3,72%	2,01%	0,00%
430	Psicosi	338	19,23	7,40%	0,00%	0,00%
096	Bronquitis i asma, edat >= 18, amb cc	289	8,19	9,00%	1,04%	0,00%
503	Intervencions de genoll sense diagnòstic principal d'infecció	277	0,42	0,72%	0,00%	82,61%
006	Alliberament del canal carpià	271	0,06	0,37%	0,00%	95,57%
014	Hemorràgia intracranial o infart cerebral	253	8,50	1,98%	1,58%	0,00%
089	Pneumònia simple i pleuritis, edat >= 18, amb cc	252	9,32	4,76%	5,95%	0,00%
225	Intervencions de peu	250	1,16	0,80%	0,00%	15,51%
371	Cesària, sense cc	241	5,05	0,83%	0,00%	0,00%
183	Esofagitis, gastroenteritis i altres malalties digestives, edat >17, sense cc	231	3,13	3,90%	0,00%	0,00%
098	Bronquitis i asma, edat 0-17	226	3,38	1,33%	0,00%	0,00%
119	Lligadura i extracció venosa	226	0,68	1,77%	0,00%	77,23%
184	Esofagitis, gastroenteritis i altres malalties digestives, edat 0-17	221	2,50	0,90%	0,00%	0,00%
143	Dolor toràcic	214	3,15	5,61%	1,87%	0,00%
091	Pneumònia simple i pleuritis, edat 0-17	208	4,52	1,92%	0,00%	0,00%
381	Avortament amb raspament o histerotomia	197	0,54	2,03%	0,00%	99,02%
538	Excisió local i retirada de fixació interna, excepte maluc i fèmur, amb cc	196	0,33	0,00%	0,00%	77,55%
467	Altres factors que influeixen en l'estat de salut	183	3,34	4,37%	0,00%	70,00%
359	Intervencions de l'úter i annexos per no-neoplàsia maligna, sense cc	182	3,40	1,10%	0,55%	19,77%
494	Colecistectomia laparoscòpica sense exploració DBC, sense cc	178	2,34	4,49%	0,00%	0,00%
351	Esterilització masculina	170	0,01	0,00%	0,00%	99,41%
229	Intervencions de mà i canell, excepte articulars majors, sense cc	155	0,58	0,00%	0,00%	81,45%
160	Intervencions per hèrnia, excepte inguinal i femoral, edat >=18 sense cc	154	1,46	0,65%	0,00%	56,62%
158	Intervencions sobre anus i estoma, sense cc	148	1,03	2,03%	0,00%	72,95%
320	Infeccions de ronyó i tracte urinari, edat >= 18, amb cc	145	7,75	8,28%	1,38%	0,00%
Total**		20.231	4,99	3,54%	2,92%	77,34%

cc: comorbiditats i/o complicacions.

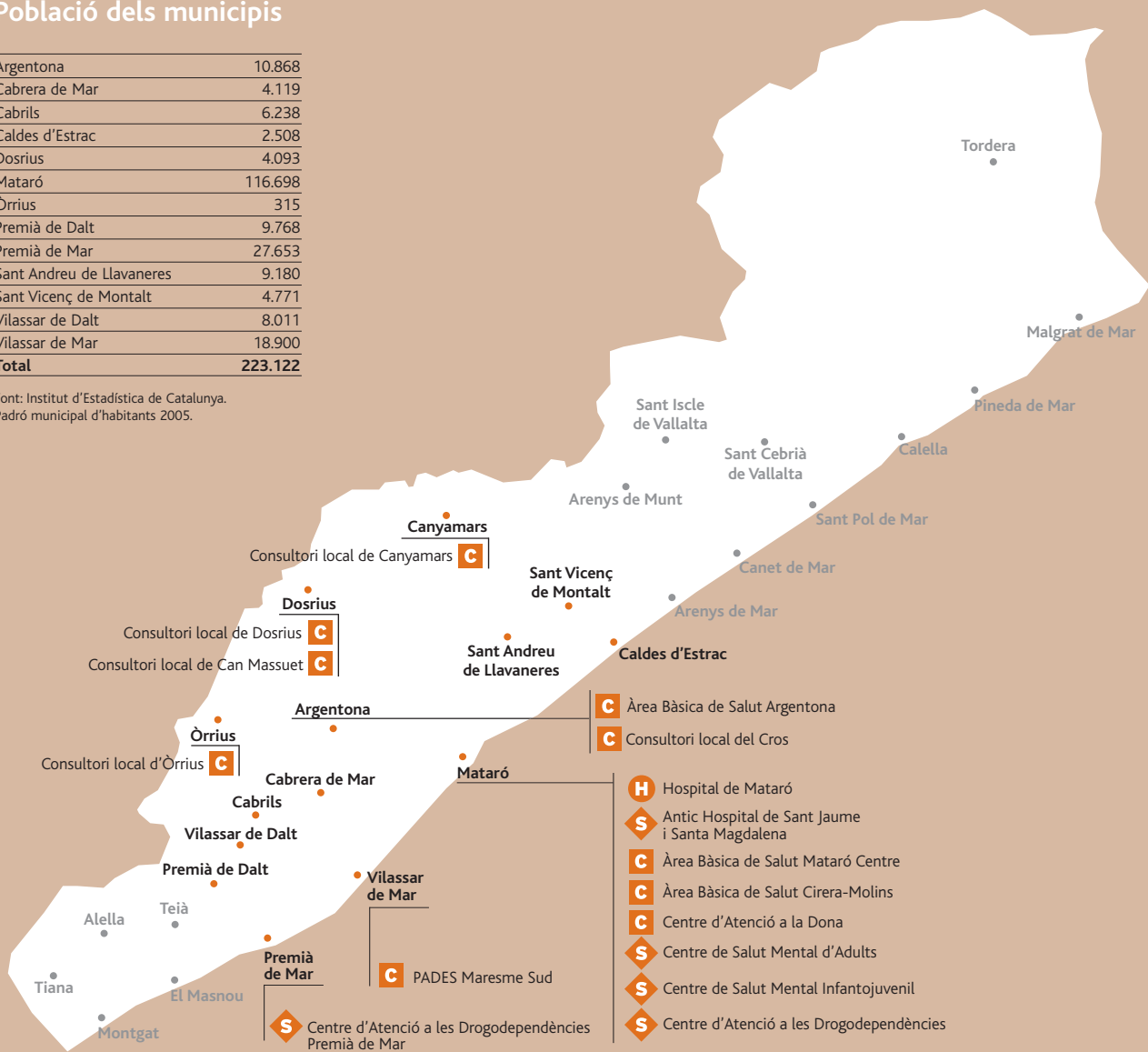
* Taxa de substitució de la cirurgia major ambulatoria.

** Dades generades pel total d'altres de l'Hospital el 2005.

Població dels municipis

Argentona	10.868
Cabrera de Mar	4.119
Cabrils	6.238
Caldes d'Estrac	2.508
Dosrius	4.093
Mataró	116.698
Òrrius	315
Premià de Dalt	9.768
Premià de Mar	27.653
Sant Andreu de Llavanes	9.180
Sant Vicenç de Montalt	4.771
Vilassar de Dalt	8.011
Vilassar de Mar	18.900
Total	223.122

Font: Institut d'Estadística de Catalunya.
Padró municipal d'habitants 2005.



Consorci Sanitari del Maresme

www.csdm.es

Hospital de Mataró
Carretera de Cirera, s/n
08304 Mataró
Tel. 93 741 77 00
Fax 93 741 77 33
graya@csdm.es

Antic Hospital de Sant Jaume i Santa Magdalena
Hospital, 31
08301 Mataró
Tel. 93 758 28 00
Fax 93 758 28 13

Àrea Bàsica de Salut Mataró Centre
Camí Ral, 208-210
08301 Mataró
Tel. 93 755 51 90

Àrea Bàsica de Salut Cirera-Molins
Frederic Mistral, s/n
08304 Mataró
Tel. 93 757 55 54

Àrea Bàsica de Salut Argentona
Joan Fuster i Ortells, 1
08310 Argentona
Tel. 93 756 10 92

Consultori local del Cros
Avinguda Mediterrània, s/n
08310 Argentona
Tel. 93 757 47 52

Consultori local de Dosrius
Rials, 10
08319 Dosrius
Tel. 93 791 90 84

Consultori local de Can Massuet
Avinguda el Far, 10
08319 Dosrius
Tel. 93 791 61 73

Consultori local de Canyamars
Major, 39
08318 Canyamars
Tel. 93 795 52 24

Consultori local d'Òrrius
Carretera de la Roca, 2
08317 Òrrius
Tel. 93 756 10 92

Programa d'Atenció Domiciliària Equip de Suport (PADES) Maresme Sud
Marià Vidal, 46-48 (edifici del Casal de Curació)
08340 Vilassar de Mar
Tel. 93 759 22 67
Fax 93 759 59 03

Centre d'Atenció a les Drogodependències
• Carrer de la Plaça, 93 (CAP Premià de Mar)
08330 Premià de Mar
Tel. 93 754 77 13
Fax 93 754 77 30
• Sant Pelegrí, 4
08301 Mataró
Tel. 93 758 28 06
Fax 93 758 28 45

Centre de Salut Mental d'Adults
Centre de Salut Mental Infantojuvenil
Sant Pelegrí, 3
08301 Mataró
Tel. 93 758 28 08 (adults)
Tel. 93 758 28 05 (infantojuvenil)

Centre d'Atenció a la Dona
Ronda Prim, 35, 1r
08302 Mataró
Tel. 93 757 92 10